

# 仕事人秘録

ソニーからの転職を決意した平松氏は退社のあいさつをするため、盛田昭夫会長を訪ねた。

盛田会長は非常に多忙であるにもかかわらず、私のために1時間も割いてくださった。転職先はアメリカン・エクスプレス（アメックス）の日本人だと申し上げると、当時、アメックス本社の最高経営責任者（CEO）をしていたジム・ロビンソン氏とは家族ぐるみの付き合いをしているとおっしゃった。

私のことを彼に良く伝えて下さったおかげで、どれほどアメックスでの仕事がやりやすくなったか計り知れない。

## 人に恵まれた転職人生 ⑧

元ライブドア社長  
平松 庚三氏



ジソン（左端）のクソン（左端）とアメックスの会長ら（平松氏が右端）

### アメックスを経てIDGへ

1986年にパブリッシングディレクターとして部数を順調に伸ばしたことが奏功し、副社長に昇格した。それから約2年経過した92年春のある日、1人の女性が私を訪ねてきた。米ヘッドハンティング大手のコーン・フェリー・インターナショナルで取締役を務める橘・フクシマ・咲江氏だった。彼女とは初対面だった

界最大のIT（情報技術）情報プロバイダーで世界80カ国・地域で数百に及ぶ雑誌を発行しているグローバル企業だった。

彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く

と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「だが、冷静に考えると2人だけ思い浮かんだ。「ソフトバンク社長の孫正義氏とアスキー社長の西和彦氏だけでしよう」と助言すると、彼女は満足そうに帰っていった。

しばらくして、彼女は再び私の元へやってきた。単刀直入に「IDG日本人の社長になりませんか」と聞いてくる。驚天動地の申し出だったが、私にとって初めてのCEOポストだ。断る理由はない。

その当時、IDGは80年の日本進出以来ずっと赤字に苦しんでいた。日本法人の92年の赤字は約3億8千万円。わずか3年で累積赤字を解消し、黒字転換してほしい。それが同社から私に課せられた新たなミッションだった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。

「彼女がこんな条件を満たす人物を知っているかと尋ねるので、その中身を聞く」と、驚くほどぜいたくなものであった。